

УДК 332

*Б. А. Воронин, Я. В. Воронина**Уральский государственный аграрный университет**г. Екатеринбург***МЕНЕДЖМЕНТ: ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ В СОВРЕМЕННЫХ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ И ИНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК**

В статье рассматривается наука и теория менеджмента, авторы соотносят понятия «управление» и «менеджмент». Проведен исторический анализ менеджмента как экономической дисциплины.

В работе дана правовая оценка современному российскому менеджменту в сфере агро-промышленного комплекса.

Сделан вывод о том, что у современного менеджмента в аграрном секторе экономики возникают новые и сложные задачи по развитию аграрного предпринимательства в современных условиях финансово-экономической нестабильности.

***Ключевые слова:** менеджмент; система управления; государственное регулирование; менеджмент как наука; менеджмент как практика; цели и задачи; сельскохозяйственная организация; АПК; доктрина; стратегия.*

Борис Александрович Воронин – доктор юридических наук, профессор, директор научно-исследовательского института аграрно-экологических проблем и управления сельским хозяйством Уральского государственного аграрного университета. 620075, Российская Федерация, г. Екатеринбург, ул. Тургенева, 23. E-mail: voroninba@yandex.ru.

Яна Викторовна Воронина – кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и экономической теории Уральского государственного аграрного университета. 620075, Российская Федерация, г. Екатеринбург, ул. Тургенева, 23. E-mail: arizona72@mail.ru.

MANAGEMENT: GOALS AND OBJECTIVES IN MODERN AGRICULTURAL AND OTHER AGRICULTURAL ORGANIZATIONS

The article discusses the science and theory of management, the authors correlate the concepts of "management". The historical analysis of management as an economic discipline is carried out.

The paper gives a legal assessment of modern Russian management in the field of agro-industrial complex.

It is concluded that modern management in the agricultural sector of the economy has new and complex tasks for the development of agricultural entrepreneurship in modern conditions of financial and economic instability.

Keywords: *management; management system; state regulation; management as science; management as practice; goals and objectives; agricultural organization; agro-industrial complex; doctrine; strategy.*

Boris Voronin – doctor of law, Professor, Director of the research Institute of agrarian and environmental problems and agricultural management, Ural State Agrarian University. 620075, Russian Federation, Yekaterinburg, Turgenev str., 23. E-mail: voroninba@yandex.ru.

Yana Voronina - candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department of management and theory of economic, Ural State Agrarian University. 620075, Russian Federation, Yekaterinburg, Turgenev str., 23. E-mail: arizona72@mail.ru.

Для цитирования

Воронин Б. А., Воронина Я. В. Менеджмент: цели и задачи в современных сельскохозяйственных и иных организациях АПК // Аграрное образование и наука. 2022. № 4.

Менеджмент как наука и теория управления в Российской Федерации получил развитие в условиях рыночной экономики, практически с 1990 года.

В переходный период происходило смещение понятий «управление» и «менеджмент» и многие исследователи считали, что эти понятия – синонимы. Вместе с тем, управление в Российской Федерации с 1917 года, в основном, осуществлялось в форме государственного управления, реализуемого государственными министерствами, ведомствами, комитетами и иными государственными структурами.

В отраслях промышленности функционировали государственные предприятия, в сельском хозяйстве существовали государственные совхозы и огосударствленные колхозы, которые строили свою производственно-хозяйственную деятельность на основе государственного планирования, использования государственных земельных и иных природных ресурсов и иных факторов директивного воздействия государства. Естественно, что в условиях государственного управления вся произведенная продукция в промышленности и сельском хозяйстве в обязательном порядке, через специальную систему заготовок сдавалась государству.

Таким образом, система государственного управления доминировала во всех отраслях народного хозяйства и Госплан, Госснаб и другие ведомства осуществляли централизацию всех экономических механизмов в стране. Такое положение не могло дать экономическую свободу хозяйствующим субъектам и, в определенной степени, сковывало их инициативу, что отразилось на внедрении новых методов и приёмов в управлении производственным процессом на основе прогрессивных технологий, существовавших в зарубежных государствах.

Опыт организации производства в советской России показал, что излишняя централизация не всегда и не везде даёт позитивные результаты в управленческой деятельности, особенно на уровне трудового коллектива предприятия.

Совсем по-другому система управления хозяйствующими субъектами выстраиваются в условиях рыночных отношений и на основе многообразия форм собственности на землю и иное имущество, где на конституционном

уровне преобладает частная собственность, индивидуальная или коллективная, или долевая.

Новые обстоятельства вызвали к жизни коренную реформу системы управления в экономике и обществе, что с учётом зарубежного опыта способствовало внедрению в российскую управленческую науку и практику менеджмента.

Целью менеджмента как науки является разработка теории управления в условиях рыночных отношений в России. Научные подходы к определению менеджмента как системы управления на основе либерализации методов и отхода от государственного управления в пользу государственного регулирования экономическими отношениями кардинально изменили теорию менеджмента в части его роли в системе управления, в частности, субъектами предпринимательства.

Целью менеджмента как практической деятельности в сфере управления производством является достижение высокой прибыльности предпринимательства, в том числе и аграрного.

В настоящее время в условиях, связанных с трансформациями в аграрной экономике, вызванных экономическими санкциями неопределенностями на международном агропродовольственном рынке, а также финансовыми проблемами, на менеджмент в аграрном секторе экономики ложатся новые задачи по организации производственно-хозяйственной деятельности аграрных предпринимателей на принципах экологизации сельскохозяйственной деятельности и обеспечения производства качественной и безопасной сельскохозяйственной продукции в объемах не меньше, чем установлено Доктриной продовольственной безопасности Российской Федерации¹.

Процесс управленческой деятельности менеджера, в сельскохозяйственной организации, как и в любой другой хозяйствующей

¹ Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации, утв. Указ Президента Российской Федерации № 20 от 21.01.2020 г. / СЗ РФ 2020, № 4, ст 345.

структуре, сводится к управлению поведением людей (персонала), мотивацией и стимулированием их труда. Необходимо решать и иные задачи.

Введение

Тема исследования целей и задач менеджмента в современных сельскохозяйственных и иных организациях, входящих в агропромышленный комплекс Российской Федерации является актуальной. Научная актуальность темы отражает возможности менеджмента осуществлять эффективно управленческие функции в современных условиях функционирования аграрной экономики.

Тема менеджмента находится в поле зрения многих исследователей в современной России и зарубежных странах и в связи с этим обстоятельством отличается высоким уровнем публикационной активности.

Однако следует отметить тот факт, что научных работ о состоянии менеджмента в аграрных организациях пока недостаточно для оценки эффективности этой управленческой категории, именно в аграрном секторе экономики.

По этой причине считаем целесообразным исследовать тему менеджмента в настоящей научной статье, именно с позиций функций менеджмента в современной сельскохозяйственной организации.

Научная новизна темы исследования обусловлена выявлением целей и задач менеджмента в сельскохозяйственных и иных организациях АПК, исходя из социально-экономических условий развития таких структур в современной аграрной экономике.

Цель исследования заключается в анализе состояния менеджмента, обеспечивающего реализацию целей и задач аграрной организации в условиях трансформаций, происходящих в финансово-экономических отношениях.

Задачи исследования – выявить, как наука менеджмента способствует совершенствованию практики управленческой деятельности в аграрной сфере и обеспечению показателей производства сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.

Теоретическая значимость настоящей работы обусловлена развитием учения о роли менеджмента в экономической теории и практике.

Практическая значимость исследования заключается в том, что эти материалы могут быть использованы в системе подготовки менеджеров в учебных учреждениях.

Методы исследования темы: анализ; синтез; обобщение; системный; социологический.

Результаты

Целью управления производственной организацией является создание материально-технической базы, на основе которой формируются отношения по производству продукции и товаров, определенных миссий, например, сельскохозяйственной организации (предприятия).

В современных экономических условиях одной из главных задач менеджмента становится научное управление производством на основе интеллектуализации технологических процессов, поиска и отбора лучших форм организации производственно-хозяйственной деятельности получивших внедрение в практику.

В задачи менеджмента входит при управлении коллективом, группами людей, каждым человеком знание психологии человеческих отношений и применение на практике полученных знаний в этой сфере в трудовом коллективе.

Менеджер должен решать задачу эффективного использования персоналом разнообразной техники, оборудования и новейших технологических приёмов с использованием цифровой экономики и иных новаций в организации трудового процесса.

Управление аграрной организацией должно обеспечить реализацию основных показателей по производству сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в объемах, установленных Доктриной продовольственной безопасности Российской Федерации, Стратегией развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской

Федерации на период до 2030 года² и иными документами стратегического планирования в области развития сельского хозяйства и агропродовольственного рынка.

Агропромышленный и рыбохозяйственный комплексы являются одними из крупнейших базовых отраслей российской экономики, составляя важнейшую часть производственной и социальной инфраструктуры государства, а также стимулирующей деловую и товарную активность в смежных отраслях экономики [Воронин, Потехин, Потехин и др. 2021].

Для того чтобы понять какие задачи предстоит решать менеджменту сельскохозяйственных и иных организаций агропромышленного комплекса с целью выполнения стратегических показателей приведём результаты производства продукции сельского хозяйства за 2021 год.

По оценке Минсельхоза России в 2021 году уровень самообеспечения (продовольственной независимости) Российской Федерации составил:

Таблица 1

№	Показатели	Результаты, %
1	Сахар	100
2	Масло растительное	176,6
3	Рыба и рыбопродукты	153,2
4	Овощи и бахчевые культуры	86,9
5	Фрукты и ягоды	43,6
6	Зерно	149,9
7	Мясо и мясопродукты	100,3
8	Картофель	88,4
9	Молоко и молокопродукты	84,2

² Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года, утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации № 2567-р от 8 сентября 2022 г. / Бюллетень нормативных актов, сентябрь 2022 г.

Из таблицы видно, что не все продуктовые позиции отвечают показателям Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации. Чтобы обеспечить их стопроцентное выполнение потребуется активизировать развитие производственной деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей. И это актуальная задача менеджмента аграрных организаций.

Высокий процент обеспечения производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции в настоящее время не должен успокаивать аграрных предпринимателей, ибо существуют риски и угрозы, которые могут внести свою негативную лепту в развитие аграрной экономики и резко изменить ситуацию с достигнутыми показателями [Хомякова, Биркин, Садов 2022].

Устойчивое развитие сельскохозяйственных организаций напрямую зависит от наличия кадров специалистов и рабочего персонала, которые в основном проживают в сельских территориях. Это обстоятельство востребует создания необходимых социально-бытовых условий, обеспечивающих качество и уровень жизни сельского населения.

При решении этой задачи важно учитывать два фактора, во-первых, сохранение кадров существующих аграрных организаций и во-вторых формирование человеческого потенциала для стратегического развития сельскохозяйственной деятельности в сельской местности [Воронин, Круглов, Рущицкая и др. 2021].

На реализацию таких целей направлены мероприятия, обозначенные в Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года, Указе Президента Российской Федерации №-204 от 7 мая 2018 г. «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»³, Указе Президента Российской Федерации № 474 от 21 июля 2020 г. «О

³ О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2024 года. Указ Президента Российской Федерации № 204 от 7 мая 2018 г. / СЗ РФ, 2018 г.

национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»⁴, Государственной программе Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий»⁵ и другие законодательные и нормативные правовые акты, регулирующие отношения в этой части государственной политики [Хомякова 2021].

Мероприятия дифференцируются в рамках проектов:

- а) «Комфортная и безопасная среда для жизни»;
- б) Сохранение доли сельского населения в общей численности населения Российской Федерации.

На решение задач, определенных Стратегией в области развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации направлены целевые проекты:

- Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство;
- Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы;
- Повышение научно-технического уровня агропромышленного комплекса за счёт развития селекции и генетики;
- Увеличение произведенной добавленной стоимости;
- Увеличение физического объема инвестиций в агропромышленном и рыбохозяйственном комплексах;
- Увеличение объёма экспорта продукции агропромышленного комплекса (в составимых ценках);
- Обеспечение продовольственной безопасности;
- Международная кооперация и экспорт;
- Эффективное вовлечение в оборот земель сельскохозяйственного назначения;

⁴ О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года. Указ Президента Российской Федерации № 474 от 21 июля 2020 г. / СЗ РФ, 2020 г.

⁵ Государственная программа Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий». Утв. постановлением Правительства Российской Федерации № 696 от 31 мая 2019 г. / СЗ РФ, 2019 г.

- Цифровая трансформация агропромышленного комплекса.

К перечню обозначенных целевых проектов необходимо добавить реализацию целевых программ и стратегий также как:

- Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017-2030 годы⁶.

- Долгосрочная стратегия развития зернового комплекса Российской Федерации до 2035 года⁷ и другие в этой сфере.

В процессе реализации в настоящее время находятся и иные правовые документы, регулирующие отношения в рассматриваемой сфере.

Заключение

Перечисленные в настоящей статье Стратегии, Программы, проекты нацелены на реализацию целей и задач в области развития агропромышленного и рыбохозяйственных комплексов Российской Федерации в перспективе, как минимум, до 2030-2035 годов.

Такое стратегическое планирование обязывает менеджмент сельскохозяйственных и иных организаций АПК формировать реальные цели и задачи по реализации направлений государственной аграрной политики в масштабах (предприятия).

Необходимо разработать планы развития агропроизводства исходя из задач, определенных в федеральных законодательных и иных правовых актах, дабы создавалось единое правовое пространство, обеспечивающее развитие отечественного сельского хозяйства рыболовства, рыболовства и иных направлений сельскохозяйственной деятельности [Воронин, Воронина 2022].

Как видим, у менеджмента в аграрном секторе экономики возникают новые и сложные задачи по развитию аграрного предпринимательства в современных условиях финансово-экономической нестабильности.

⁶ Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017-2030 годы. Утв. постановлением Правительства Российской Федерации № 996 от 25 августа 2017 г. / СЗ РФ, 2017 г.

⁷ Долгосрочная стратегия развития зернового комплекса Российской Федерации до 2035 года. Утв. распоряжением Правительства Российской Федерации № 1796-р от 10 августа 2019 г. / СЗ РФ, 2019 г.

Список литературы

Воронин Б. А., Воронина Я. В. Экономико-правовые механизмы регулирования отношений в области аквакультуры (рыболовства) // Аграрное образование и наука. 2022. № 3. С. 3.

Воронин Б.А., Круглов В.В., Рущицкая О.А. и др. Правовое регулирование рационального использования и охраны земель в современной России. Екатеринбург, 2021. 152 с.

Воронин Б.А., Потехин В.Н., Потехин Н.А. и др. Формирование и развитие человеческого капитала в сельских территориях. Екатеринбург, 2021. 136 с.

Хомякова М. А., Биркин А. А., Садов А. А. Выращивание технической конопли на Среднем Урале: правовой и экономический аспекты // Научно-технический вестник: Технические системы в АПК. 2022. № 2 (14). С. 51-56.

Хомякова М.А. Соотношение экономики и охраны окружающей среды: правовой аспект // Научно-технический вестник: Технические системы в АПК. 2021. № 4 (12). С. 55-58.

Рецензент: М. А. Хомякова, Уральский федеральный университет, г. Екатеринбург